



# ビジキャリア®

ビジネス・キャリア検定試験®

## 8分野 44 試験 試験案内

人事・人材開発・労務管理

経理・財務管理

営業・マーケティング

生産管理

企業法務・総務

ロジスティクス

経営情報システム

経営戦略

## こんな方におすすめ

- ・ 人事部などで人事・人材開発業務に従事している
- ・ 労務管理に関する法令を体系的に学びたい
- ・ 管理職として基本的な人事・労務の知識を身につけたい
- ・ どの会社でも役に立つ客観的な知識を身につけたい



## 合格者の声

・ 幅広く人事や教育について勉強し合格できたことで、業務に対する自信を持てた。

(2級人事・人材開発)

・ ビジカリの学習を通じて、採用、就業管理、安全衛生など、労務管理分野全体の有機的な繋がりを効率よく学習することができた。

(2級労務管理)

## 試験区分

1級人事・人材開発・労務管理

2級人事・人材開発

2級労務管理

3級人事・人材開発

3級労務管理

## こんな方におすすめ

- ・ 経理部などで会計関連業務に従事している
- ・ 財務部などで資金調達・運用業務に従事している
- ・ 予算管理や経営分析など一般的な会計の知識を身につけたい
- ・ 普段の経理・財務関係業務に自信を持ちたい



## 合格者の声

・ 財務管理の基礎知識の習得ができたため、現業務である設備構築の検討を、財務の観点から理解したうえで提案できるようになった。

(3級財務管理)

・ 学んだことを振り所に自信を持って業務ができるようになり、仕事がスムーズに進むようになった。

(2級財務管理 (財務管理・管理会計))

## 試験区分

1級経理・財務管理

2級経理

2級財務管理  
(財務管理・管理会計)

3級経理 (簿記・財務諸表)

3級財務管理

3級経理 (原価計算)

# 営業・マーケティング

詳細は p.7 へ

## こんな方におすすめ

- ・ 経験だけでなく客観的な知識として営業を学びたい
- ・ 実践的な知識を身につけて営業力に自信を持ちたい
- ・ マーケティング戦略策定等の業務に従事している
- ・ 体系的にマーケティングの知識を身に付けたい



## 合格者の声

・ 営業力は結果のみで評価されているが、個の能力を客観的に判断できるビジキャリは、別の観点で昇進や転職時の能力証明に役に立つと思われる。

(2級営業)

・ 試験に出題されるケーススタディによって様々な意思決定を模擬体験できるため、実業務に活かせる。

(2級マーケティング)

## 試験区分

1級営業・マーケティング

2級営業

2級マーケティング

3級営業

3級マーケティング

# 企業法務・総務

詳細は p.8 へ

## こんな方におすすめ

- ・ 法務部などで法務関係業務に従事している
- ・ 管理職・経営者として企業法務を体系的に学びたい
- ・ 総務部で会社全体の経営サポートに従事している
- ・ 一般的且つ客観的な総務の知識を身に付けたい



## 合格者の声

・ 受験を通じて知的財産権や会社法等を勉強でき、購買契約や営業契約を締結する際の下地となる考え方が習得できた。

(2級企業法務(組織法務)、2級企業法務(取引法務))

・ 人事異動で総務担当になり、一からスキルを習得すべく、2級総務を受験した。指導する立場からも、ビジキャリ取得のために培った知識は即役立つと希望を持っている。

(2級総務)

## 試験区分

1級企業法務

2級企業法務(組織法務)

2級総務

2級企業法務(取引法務)

3級企業法務

3級総務

# 生産管理

詳細は p.9~10へ

## こんな方におすすめ

- 一般的な生産管理の知識を身に付けたい
- 複雑な生産管理の工程を体系的に学びたい
- 生産システムの設計・計画業務に従事している
- 生産システムの統制・運用業務に従事している



## 合格者の声

- 生産管理は会社によって仕事内容に偏りがあるが、ビジキャリは一般的な生産管理の範囲を網羅しており、業務内容以外の知識も知ることができた。  
(2級生産管理プランニング(生産システム・生産計画)(プロセス型))
- 受験を通じて得られた知識や単語を活用することで、お客様との打合せや会話がスムーズになった。  
(3級生産管理)

## 試験区分

生産管理分野では BASIC 級から1級まで、全部で9つの試験をご用意しております。詳細は9~10ページをご覧ください。

# ロジスティクス

詳細は p.11 へ

## こんな方におすすめ

- 荷主企業や物流業でロジスティクス業務に従事している
- 荷主企業の自主物流や物流業のオペレーション業務に従事している
- 物流を基礎から体系的に学びたい
- 荷主企業と物流業の間で用語や知識を共有したい
- 物流関係の会社に就職を予定している



## 合格者の声

- 各業務部門が気にしていること、背景となる法令や運用・評価方法を知ることが、部門を超えて会話するときに衝突を回避できるだけでなく、円滑に話を進めることにも繋がっている。  
(2級ロジスティクス管理、2級ロジスティクス・オペレーション)
- 新人教育の際、ビジキャリの内容を基にわかりやすい説明ができるようになり、役立っている。  
(BASIC 級ロジスティクス)

## 試験区分

1級ロジスティクス

2級ロジスティクス管理

2級ロジスティクス・オペレーション

3級ロジスティクス管理

3級ロジスティクス・オペレーション

BASIC 級ロジスティクス

# 経営情報システム

詳細は p.12 へ

## こんな方におすすめ

- ・システム化の推進に従事している
- ・情報システムの開発や運用に従事している
- ・情報化戦略策定のための知識を身に付けたい
- ・幅広い業務をシステムで効率的に行うための知識を身につけたい

## 合格者の声

・普段思考していることや伝え方が、実際の専門家から見た場合、的外れではないということがわかった。実務でも自信を持って発言ができると感じている。

(1級経営情報システム)

・実際に行われている業務の流れに沿って業務イベント、手順、基本知識、メリット・デメリット、考え方を理解・勉強することができた。

(2級経営情報システム(情報化企画)、(情報化活用))



## 試験区分

1級経営情報システム

2級経営情報システム  
(情報化企画)

2級経営情報システム  
(情報化活用)

3級経営情報システム

# 経営戦略

詳細は p.12 へ

## こんな方におすすめ

- ・経営戦略策定等の業務に従事している
- ・自社以外にも通用する戦略的な思考を身に付けたい
- ・普段の業務の裏付けとなる経営の知識を習得したい
- ・マネジャーとして経営戦略を幅広く学びたい

## 合格者の声

・新たな知識や世間の考え方を学び、単一企業内だけでの経験では偏りが生じてしまうであろう知識や考え方に、幅や深みを得ることができた。

(2級経営戦略)

・基本的な知識を身につけたことによって、「こういう考え方もできるのではないか」など、自分自身でアイデアを出せるようになった。

(3級経営戦略)



## 試験区分

1級経営戦略

2級経営戦略

3級経営戦略

# 人事・人材開発・労務管理

## 1級人事・人材開発・労務管理

【試験時間】 AM 10:45～13:15（150分）

【受験料】 11,000円（税込）

【レベル】 新入社員 実務3年 実務5年 **実務10年**

【出題形式】 論述式 / 2問

部長・ディレクター  
相当職を目指す方

専門知識及びその関連知識を踏まえた部長相当職として必要な能力（課題の分析能力、解決方策の立案能力、これを実施するためのマネジメント能力等）について、経営管理的観点も含め、総合的に問う試験。

【問題構成】

＜問題1＞ テーマ問題  
提示されたテーマに関連するキーワードの具体的な説明を含む、当該テーマに関する課題の解決方策等について、論述する問題。

【専門知識の範囲】

「2級人事・人材開発」及び「2級労務管理」の試験範囲に準拠

＜問題2＞ 事例問題  
提示された事例に即して、課題を分析するとともに、当該課題の解決のための方策を立案し、これを適正に実施するためのマネジメント方策等について、総合的に論述する問題。

## 2級人事・人材開発

【試験時間】 AM 10:45～12:35（110分）

【受験料】 7,700円（税込）

【レベル】 新入社員 実務3年 **実務5年** 実務10年

【出題形式】 5肢択一 / 40問

課長・マネージャー  
相当職を目指す方

【出題範囲】

- |                      |  |
|----------------------|--|
| I. 人事企画              | 人と組織の理解/職群・資格制度/人事評価/職務分析・職務評価/<br>モチベーションとモラル向上・企業文化改革          |
| II. 雇用管理             | 人員計画の種類・内容/募集・採用/配置・異動と昇進/出向・転籍/<br>表彰・懲戒/退職/解雇/雇用調整/人事相談・トラブル対応 |
| III. 賃金管理            | 賃金・総額人件費管理/賃金制度の設計と運用/退職給付制度の設計と運営/<br>海外駐在員の賃金管理                |
| V. 人材開発              | 人材開発の意義/人材開発の推進/OJT（職場内教育）/<br>Off-JT（職場外教育）/自己啓発支援              |
| VI. 人事・人材開発をめぐる社会的動向 | 人事管理の動向/人材開発の動向  |

## 3級人事・人材開発

【試験時間】 PM 14:30～16:20（110分）

【受験料】 6,200円（税込）

【レベル】 新入社員 **実務3年** 実務5年 実務10年

【出題形式】 4肢択一 / 40問

係長・リーダー  
相当職を目指す方

【出題範囲】

- |                     |  |
|---------------------|--|
| I. 人事企画の概要          | 人事管理の意義と範囲/人と組織の基礎/資格制度の種類・内容/人事評価のしくみ   |
| II. 雇用管理の概要         | 労働契約・就業規則/採用管理の基礎/配置・異動管理の基礎/<br>雇用調整と退職・解雇の基礎                                 |
| III. 賃金・社会保険の概要     | 賃金の基礎/退職給付制度、退職給付会計の基礎/社会保険制度の基礎   |
| IV. 人材開発の概要         | 人材開発の基本的考え方/人材開発の基礎実務/OJT（職場内教育）の基本的考え方/<br>Off-JT（職場外教育）の基本的考え方/自己啓発支援の基本的考え方 |
| V. 人事・人材開発をめぐる社会的動向 | 人事管理の動向/人材開発の動向  |

## 2級労務管理

【試験時間】 PM 14:30～16:20（110分）

【受験料】 7,700円（税込）

【レベル】 新入社員 実務3年 **実務5年** 実務10年

【出題形式】 5肢択一 / 40問

課長・マネージャー  
相当職を目指す方

【出題範囲】

- |                       |  |
|-----------------------|--|
| I. 労使関係               | 労働契約・就業規則/集団的労使関係/個別的労使関係と個別労働関係紛争の対応  |
| II. 就業管理              | 賃金/労働時間・休憩・休日/労働時間の弾力化/労働時間等の適用除外対象者/<br>時間外・休日労働、深夜労働/休暇/有期契約労働者の雇用・就業管理/<br>パートタイム労働者の雇用・就業管理/派遣労働者の雇用・就業管理/男女雇用機会均等法/<br>妊産婦等の就業管理/育児・介護にかかわる者の就業管理/年少者の就業管理/<br>高齢者の雇用・就業管理/障害者の雇用・就業管理/外国人労働者の雇用・就業管理 |
| III. 労働安全衛生・福利厚生      | 安全衛生管理/健康管理・メンタルヘルス/福利厚生/<br>最低賃金法/労働契約承継法/次世代育成支援対策推進法/<br>女性活躍推進法/個人情報保護法/公益通報者保護法   |
| IV. 労務管理に関するその他の重要な法律 | 労働安全衛生法/労働基準法/労働組合法/労働契約法/労働時間法/労働時間等の適用除外対象者に関する法律/パートタイム労働法/労働者派遣法/労働者派遣法/労働者派遣法/労働者派遣法/労働者派遣法   |
| V. その他                | 労務管理の現状と今後の課題  |

## 3級労務管理

【試験時間】 AM 10:45～12:35（110分）

【受験料】 6,200円（税込）

【レベル】 新入社員 **実務3年** 実務5年 実務10年

【出題形式】 4肢択一 / 40問

係長・リーダー  
相当職を目指す方

【出題範囲】

- |                   |   |
|-------------------|---|
| I. 労使関係の概要        | 労務管理の意義と範囲/労働契約・就業規則・労働協約・労使協定の概要/<br>集団的労使関係の基礎/個別的労使関係と個別労働関係紛争対応の基礎  |
| II. 就業管理の概要       | 賃金の基礎/労働時間・休憩・休日の基礎/労働時間の弾力化に係る制度の種類・内容/<br>労働時間等の適用除外対象者の種類・内容/時間外・休日労働、深夜労働の基礎/<br>休暇の基礎/有期契約労働者の雇用・就業管理/パートタイム労働者の雇用・就業管理/<br>派遣労働者の雇用・就業管理/男女雇用機会均等法/妊産婦等の就業管理/<br>育児・介護にかかわる者の就業管理/年少者の就業管理/高齢者の雇用・就業管理/<br>障害者の雇用・就業管理/外国人労働者の雇用・就業管理 |
| III. 安全衛生・福利厚生の概要 | 労働安全衛生管理の基礎/健康管理・メンタルヘルスの基礎/福利厚生の基礎   |

# 経理・財務管理

## 1級経理・財務管理

【試験時間】 AM 10:45～13:15（150分）

【受験料】 11,000円（税込）

【レベル】

新入社員

実務3年

実務5年

**実務10年**

【出題形式】 論述式 / 2問

部長・ディレクター  
相当職を目指す方

専門知識及びその関連知識を踏まえた部長相当職として必要な能力（課題の分析能力、解決方策の立案能力、これを実施するためのマネジメント能力等）について、経営管理的観点も含め、総合的に問う試験。

【問題構成】

＜問題1＞ テーマ問題  
提示されたテーマに関連するキーワードの具体的な説明を含む、当該テーマに関する課題の解決方策等について、論述する問題。

【専門知識の範囲】

「2級経理」及び  
「2級財務管理（財務管理・管理会計）」  
の試験範囲に準拠

＜問題2＞ 事例問題

提示された事例に即して、課題を分析するとともに、当該課題の解決のための方策を立案し、これを適正に実施するためのマネジメント方策等について、総合的に論述する問題。

## 2級経理

【試験時間】 AM 10:45～12:35（110分）

【受験料】 7,700円（税込）

【レベル】

新入社員

実務3年

**実務5年**

実務10年

【出題形式】 5肢択一 / 40問

課長・マネージャー  
相当職を目指す方

【出題範囲】

- I. 財務会計の基礎 会計理論および会計原則/損益計算書/貸借対照表/株主資本等変動計算書/キャッシュ・フロー計算書/外貨換算会計/連結財務諸表
- II. 会社法会計 会計規定/計算書類等の記載方法/監査役監査/監査役会監査/会計監査人監査/機関設計/会計参与
- III. 金融商品取引法会計 金融商品取引法による企業内容開示制度/金融商品取引法に基づく各種財務諸表の作成規定/公認会計士監査/IRに関する知識
- IV. 法人税（税務会計） 法人税の根拠/法人所得の計算/課税所得の計算構造/法人申告書とその基本構造

## 3級経理（簿記・財務諸表）

【試験時間】 PM 14:30～16:20（110分）

【受験料】 6,200円（税込）

【レベル】

新入社員

**実務3年**

実務5年

実務10年

【出題形式】 4肢択一 / 40問

係長・リーダー  
相当職を目指す方

【出題範囲】

- I. 簿記・会計 簿記・会計の基礎/簿記一巡（取引・勘定・仕訳・元帳・試算表）/基本的取引の処理/決算/財務諸表の作成・純資産/帳簿・伝票
- II. 財務諸表の基礎 財務諸表/財務諸表の分析

## 3級経理（原価計算）

【試験時間】 AM 10:45～12:35（110分）

【受験料】 6,200円（税込）

【レベル】

新入社員

**実務3年**

実務5年

実務10年

【出題形式】 4肢択一 / 40問

係長・リーダー  
相当職を目指す方

【出題範囲】

- I. 工業簿記と原価計算の基礎 工業簿記/原価計算の目的/原価計算制度と特殊原価調査/原価の概念と分類/原価計算の種類・手続・形態
- II. 実際原価計算 製造原価の費目別計算/製造原価の部門別計算/製造原価の製品別計算（個別原価計算）/製造原価の製品別計算（総合原価計算）/原価差異の算定と会計処理/営業費計算

## 2級財務管理（財務管理・管理会計）

【試験時間】 PM 14:30～16:20（110分）

【受験料】 7,700円（税込）

【レベル】

新入社員

実務3年

**実務5年**

実務10年

【出題形式】 5肢択一 / 40問

課長・マネージャー  
相当職を目指す方

【出題範囲】

- I. 資金調達・資金運用 資金計画/資金調達/資金運用/金融市場/資産および企業の市場価値/設備投資の財務評価/リスク管理
- II. 原価計算 標準原価計算/原価の固定分解の意義/CVP分析/直接原価計算/事業部の業績測定/営業費の管理/業務執行の意思決定と差額原価収益分析/戦略的コスト・マネジメント
- III. 予算管理 予算管理の意義と機能/予算管理と会社組織/予算の種類と体系/予算編成手続/各種予算の編成/予算統制と予算実績差異分析
- IV. 経営分析 経営分析の意義/分析のための経営指標/問題発見と課題解決

## 3級財務管理

【試験時間】 AM 10:45～12:35（110分）

【受験料】 6,200円（税込）

【レベル】

新入社員

**実務3年**

実務5年

実務10年

【出題形式】 4肢択一 / 40問

係長・リーダー  
相当職を目指す方

【出題範囲】

- I. 財務管理の基礎知識 財務管理の概要/企業の資金調達方法/財務諸表の基礎知識
- II. 財務諸表分析 財務諸表分析総論/収益性分析（売上高収益性）/収益性分析（資本収益性）/安全性分析/効率性分析/成長性分析
- III. 現金・預金・金銭債権等の管理 現金と預金の管理/小切手・手形取引/金銭債権と金銭債務/預金・現金・金銭債権・金銭債務に関する会計処理と帳簿等
- IV. 資金繰り表とキャッシュ・フロー計算書 資金管理の必要性/資金繰り表の作成/キャッシュ・フロー計算書の基礎/見積資金繰り表の作成
- V. 現在価値計算 現在価値計算の意味/投資計算
- VI. 金融資産への投資 資産価値評価の基本/金融資産への投資/株式投資と債券投資

# 営業・マーケティング

## 1級営業・マーケティング

【試験時間】 AM 10:45 ~ 13:15 (150分)

【受験料】 11,000円 (税込)

【レベル】 新入社員 実務3年 実務5年 **実務10年**

【出題形式】 論述式 / 2問

部長・ディレクター  
相当職を目指す方

専門知識及びその関連知識を踏まえた部長相当職として必要な能力  
(課題の分析能力、解決方策の立案能力、これを実施するためのマネジメント能力等) について、  
経営管理的観点も含め、総合的に問う試験。

【問題構成】

<問題1> テーマ問題  
提示されたテーマに関連するキーワードの具体的な説明を含む、  
当該テーマに関する課題の解決方策等について、論述する問題。

【専門知識の範囲】

「2級営業」及び  
「2級マーケティング」  
の試験範囲に準拠

<問題2> 事例問題  
提示された事例に即して、課題を分析するとともに、  
当該課題の解決のための方策を立案し、これを適正に実施するための  
マネジメント方策等について、総合的に論述する問題。

## 2級営業

【試験時間】 AM 10:45 ~ 12:35 (110分)

【受験料】 7,700円 (税込)

【レベル】 新入社員 実務3年 **実務5年** 実務10年

【出題形式】 5肢択一 / 40問

課長・マネージャー  
相当職を目指す方

【出題範囲】

- I. 営業管理 部門目標の策定/部門組織編成/テリトリー管理/顧客管理/営業活動の管理/部下・後輩の育成
- II. 営業実務 営業知識/営業技術/与信管理/債権保全と回収
- III. 営業法務 契約法務/消費者保護のための法制度/公正で自由な競争/知的財産権の保護

## 3級営業

【試験時間】 PM 14:30 ~ 16:20 (110分)

【受験料】 6,200円 (税込)

【レベル】 新入社員 **実務3年** 実務5年 実務10年

【出題形式】 4肢択一 / 40問

係長・リーダー  
相当職を目指す方

【出題範囲】

- I. 営業管理基礎 営業パーソンの役割と認識/営業パーソンの自身の営業活動計画と管理/営業知識/  
営業技術/与信管理/債権保全と回収
- II. 営業法務基礎 契約法務/消費者保護/公正で自由な競争

## 2級マーケティング

【試験時間】 PM 14:30 ~ 16:20 (110分)

【受験料】 7,700円 (税込)

【レベル】 新入社員 実務3年 **実務5年** 実務10年

【出題形式】 5肢択一 / 40問

課長・マネージャー  
相当職を目指す方

【出題範囲】

- I. 戦略マーケティング 戦略策定の枠組み/セグメンテーション、ターゲティング、ポジショニング/  
マーケティング目標の設定とマーケティング・ミックス/競争戦略
- II. マーケティング・リサーチと消費者 産業購買行動 マーケティング・リサーチ/消費者行動の分析
- III. 製品政策 製品開発/製品政策の展開
- IV. 価格政策 一般的な価格設定アプローチ/価格政策の展開/価格設定における考慮要因
- V. マーケティング・チャネル政策 マーケティング・チャネル政策の前提/  
マーケティング・チャネルの選定および構築/  
マーケティング・チャネルのシステム化と管理/  
マーケティング・システムの構築と管理
- VI. 物流政策とパッケージング政策 物流管理と物流システム/ロジスティクス・マネジメントと現代物流戦略/  
パッケージングの計画・管理とデザイン
- VII. プロモーション政策 プロモーション政策の構築と管理/広告/  
販売促進(セールス・プロモーション)/人的販売/パブリシティ

## 3級マーケティング

【試験時間】 AM 10:45 ~ 12:35 (110分)

【受験料】 6,200円 (税込)

【レベル】 新入社員 **実務3年** 実務5年 実務10年

【出題形式】 4肢択一 / 40問

係長・リーダー  
相当職を目指す方

【出題範囲】

- I. 戦略マーケティングの基礎 マーケティングの基本概念と分析視角/マーケティング・コンセプトと組織/  
マーケティング環境の概念/戦略マーケティング策定の基礎/  
マーケティング・ミックスの理解
- II. マーケティング・リサーチ・消費者行動基礎 マーケティング・リサーチの基礎/消費者行動の分析
- III. マーケティング政策基礎 製品政策/価格政策の意義と目標/マーケティング・チャネル政策/  
物的流通とパッケージング/プロモーション政策
- IV. 流通業・サービス業のマーケティング基礎 流通業のマーケティング/サービス業のマーケティング



## 1級企業法務

【試験時間】 AM 10:45 ~ 13:15 (150分)

【受験料】 11,000円 (税込)

【レベル】 新入社員 実務3年 実務5年 **実務10年**

【出題形式】 論述式 / 2問

部長・ディレクター  
相当職を目指す方

専門知識及びその関連知識を踏まえた部長相当職として必要な能力  
(課題の分析能力、解決方策の立案能力、これを実施するためのマネジメント能力等)について、  
経営管理的観点も含め、総合的に問う試験。

【問題構成】

<問題1> テーマ問題  
提示されたテーマに関連するキーワードの具体的な説明を含む、  
当該テーマに関する課題の解決方策等について、論述する問題。

【専門知識の範囲】

「2級企業法務(組織法務)」及び  
「同(取引法務)」  
の試験範囲に準拠

<問題2> 事例問題  
提示された事例に即して、課題を分析するとともに、  
当該課題の解決のための方策を立案し、これを適正に実施するための  
マネジメント方策等について、総合的に論述する問題。

## 2級企業法務(組織法務)

【試験時間】 PM 14:30 ~ 16:20 (110分)

【受験料】 7,700円 (税込)

【レベル】 新入社員 実務3年 **実務5年** 実務10年

【出題形式】 5肢択一 / 40問

課長・マネージャー  
相当職を目指す方

【出題範囲】

- |                           |   |
|---------------------------|---|
| I. リスクマネジメントの基礎知識         | 企業犯罪とコンプライアンス/営業秘密・製造物責任/独禁法・農表法・下請法・偽装請負/<br>消費者保護法/企業不祥事対応と第三者委員会/日・欧・中国人情報保護対応/海外開拓防止法 |
| II. 株式会社の種類に関する実務         | 株主総会・取締役会/取締役・執行役/監査役・会計監査人/株主代表訴訟/<br>剰余金分配・資金調達・株式事務/コーポレートガバナンス/株式会社の解散・清算/合同会社の基礎知識   |
| III. M&Aと組織再編の実務          | M&Aと組織再編の概観/M&Aの手法/M&Aのプロセス/組織再編の手法/<br>事業分割・事業譲渡の実務/M&Aの契約                               |
| IV. 金融商品取引法等の開示制度と内部統制の実務 | 金融商品取引法等の開示制度と株式公開・適時開示・インサイダー取引規制の実務/<br>内部統制と日本版SOX法                                    |
| V. 知的財産権法務                | 特許の実務/著作権の実務/商標・デザインに関する知的財産実務/国際出願/審判・訴訟/海外/<br>データの利用に関する法務                             |
| VI. 雇用に関する法務              | 従業員の採用・懲戒・退職(解雇を含む)への対応/非正規社員(契約社員・派遣社員)への対応/<br>働き方改革法/外国人の雇用(入国管理法を含む)                  |

## 2級企業法務(取引法務)

【試験時間】 AM 10:45 ~ 12:35 (110分)

【受験料】 7,700円 (税込)

【レベル】 新入社員 実務3年 **実務5年** 実務10年

【出題形式】 5肢択一 / 40問

課長・マネージャー  
相当職を目指す方

【出題範囲】

- |                 |   |
|-----------------|---|
| I. 契約書の作成と審査の実務 | 契約の実務/その他契約の重要実務                            |
| II. 担保権設定と管理の実務 | (根) 抵当権の実務/人的担保/その他の担保権の実務                  |
| III. 債権回収の実務    | 債権回収/倒産法の実務                                 |
| IV. 民事訴訟・執行の実務  | 訴えの種類/民事訴訟の実務/保全処分の実務/民事執行の実務               |
| V. 国際法務の実務      | 国際取引の基礎知識/国際契約/通商法の実務/<br>アメリカ訴訟と弁護士との選任・管理 |

## 3級企業法務

【試験時間】 PM 14:30 ~ 16:20 (110分)

【受験料】 6,200円 (税込)

【レベル】 新入社員 **実務3年** 実務5年 実務10年

【出題形式】 4肢択一 / 40問

係長・リーダー  
相当職を目指す方

【出題範囲】

- |                   |  |
|-------------------|--|
| I. 企業法務の基礎        | 企業法務に関する基礎知識   |
| II. 会社法に関する法務(基礎) | 会社と株式会社/株式会社の設立/役員・新株発行・資本金減少・定款変更<br>機関設計の考え方/株主総会/<br>III. 株式会社の機関<br>取締役・取締役会・監査役・監査役会、その他の機関/<br>役員等の損害賠償責任と株主代表訴訟等  |
| IV. 雇用に関する法務      | 労働法体系の基礎/雇用形態と問題点/労働契約の権利義務関係/使用者責任<br>V. 契約法務の基礎<br>契約法の基礎/基本的な契約に関する契約法の基礎/印紙税法・国際取引契約<br>VI. 債権管理と回収の基礎<br>債権管理の基礎/主要な担保手段(物的担保・人的担保)/債権回収の実務<br>VII. 企業取引規制・知的財産権の基礎<br>私的独占の禁止及び公正取引の確保に関する法律(独禁法)/<br>消費者保護法/個人情報保護に関する法律/知的財産権の特徴と種類<br>VIII. 紛争処理の基礎<br>公正証書・内容証明/和解交渉/保全措置・民事訴訟・調停・仲裁 |

## 2級総務

【試験時間】 PM 14:30 ~ 16:20 (110分)

【受験料】 7,700円 (税込)

【レベル】 新入社員 実務3年 **実務5年** 実務10年

【出題形式】 5肢択一 / 40問

課長・マネージャー  
相当職を目指す方

【出題範囲】

- |                 |   |
|-----------------|---|
| I. 企業経営管理       | 企業経営/経営組織/企業の社会的責任(CSR)と環境経営/<br>コーポレートガバナンスと内部統制                 |
| II. 総務管理        | 企業における意思決定と会議/社内規程/文書管理   |
| III. 業務管理       | 業務改善/委託・外注・アウトソーシング/情報システム化/情報のリスクマネジメント                          |
| IV. 職場環境整備と資産管理 | 職場環境整備/職場の安全衛生管理/資産管理   |
| V. 会社行事と社外対応    | 会社行事の運営/贈答・慶弔管理/外部関係先への対応   |
| VI. 株式業務管理      | 株式業務/株主総会の運営  |
| VII. 広報         | 広報マネジメント/社内広報/対外広報/インバスター・リレーションズ(IR)/<br>グローバル広報/リスクマネジメントにおける広報 |
| VIII. リスクマネジメント | リスクマネジメント体制づくりとマニュアル化/リスクと保険/<br>警備・保安・防災体制の立案と運用                 |

## 3級総務

【試験時間】 AM 10:45 ~ 12:35 (110分)

【受験料】 6,200円 (税込)

【レベル】 新入社員 **実務3年** 実務5年 実務10年

【出題形式】 4肢択一 / 40問

係長・リーダー  
相当職を目指す方

【出題範囲】

- |                    |   |
|--------------------|---|
| I. 企業経営管理の基礎       | 企業経営/経営組織/企業の社会的責任(CSR)                               |
| II. 総務管理の基礎        | 企業経営における総務部門の組織と機能/会議/社内規程/文書管理/<br>文書・荷物の受・発送管理      |
| III. 業務管理の基礎       | 業務の基礎知識/業務改善/事務機器・IT機器/情報システム化/<br>情報のリスクマネジメント       |
| IV. 職場環境整備と資産管理の基礎 | 職場環境整備/資産管理   |
| V. 会社行事と社外対応基礎     | 会社行事/贈答と慶弔/来客対応と電話応対                                  |
| VI. 株式業務管理の基礎      | 株式の基礎知識/株主対応  |
| VII. 広報業務の基礎       | 広報概要/社内広報/対外広報/インバスター・リレーションズ(IR)/<br>リスクマネジメントにおける広報 |
| VIII. リスクマネジメント基礎  | リスクマネジメントの基礎知識/警備・保安・防災の基礎知識/社用車の運行管理                 |

# 生産管理

## 1級生産管理

【試験時間】 AM 10:45 ~ 13:15 (150分)

【受験料】 11,000円 (税込)

【レベル】 新入社員 実務3年 実務5年 **実務10年**

【出題形式】 論述式 / 2問

部長・ディレクター  
相当職を目指す方

専門知識及びその関連知識を踏まえた部長相当職として必要な能力（課題の分析能力、解決方策の立案能力、これを実施するためのマネジメント能力等）について、経営管理的観点も含め、総合的に問う試験。

【問題構成】

＜問題1＞ テーマ問題  
提示されたテーマに関連するキーワードの具体的な説明を含む、当該テーマに関する課題の解決方策等について、論述する問題。

＜問題2＞ 事例問題  
提示された事例に即して、課題を分析するとともに、当該課題の解決のための方策を立案し、これを適正に実施するためのマネジメント方策等について、総合的に論述する問題。

【専門知識の範囲】

「2級生産管理プランニング（製品企画・設計管理）」及び「2級生産管理オペレーション（作業・工程・設備管理）」の試験範囲に準拠

## 2級生産管理プランニング（製品企画・設計管理）

【試験時間】 PM 14:30 ~ 16:20 (110分)

【受験料】 7,700円 (税込)

【レベル】 新入社員 実務3年 **実務5年** 実務10年

【出題形式】 5肢択一 / 40問

課長・マネージャー  
相当職を目指す方

【出題範囲】

- I. 製品企画 製品企画の目的と流れ/製品企画と事業戦略/プロジェクトマネジメントとナレッジマネジメント
- II. 設計管理 設計管理の目的と流れ/最適設計のための設計管理/生産財設計の考慮点/工程設計とコンピュータの活用/知的財産権

+ 共通知識※

## 2級生産管理プランニング（生産システム・生産計画）（加工型・組立型）

【試験時間】 PM 14:30 ~ 16:20 (110分)

【受験料】 7,700円 (税込)

【レベル】 新入社員 実務3年 **実務5年** 実務10年

【出題形式】 5肢択一 / 40問

課長・マネージャー  
相当職を目指す方

【出題範囲】

- I. 生産システム 生産システム/生産管理システム/生産計画と生産統制/資材・在庫管理システム/生産の最適化/生産情報システム
- II. 工程管理（加工型・組立型） 工程管理/日程計画/手順計画/工数計画/材料計画/ネットワーク技法
- III. 工場計画と設備管理 工程編成/ライン編成/その他の方式/工場レイアウト/工場レイアウト作成の手順と方法/運搬システム/設備管理

+ 共通知識※

## 2級生産管理プランニング（生産システム・生産計画）（プロセス型）

【試験時間】 PM 14:30 ~ 16:20 (110分)

【受験料】 7,700円 (税込)

【レベル】 新入社員 実務3年 **実務5年** 実務10年

【出題形式】 5肢択一 / 40問

課長・マネージャー  
相当職を目指す方

【出題範囲】

- I. 生産システム 生産システム/生産管理システム/生産計画と生産統制/資材・在庫管理システム/生産の最適化/生産情報システム
- II. 生産管理（プロセス型） 生産プロセス/マテリアルバランス/ヒートバランス/生産計画（計画システム）/工程管理（管理システム）
- III. 工場計画と設備管理 工程編成/ライン編成/その他の方式/工場レイアウト/工場レイアウト作成の手順と方法/運搬システム/設備管理

+ 共通知識※

## 3級生産管理プランニング

【試験時間】 PM 14:30 ~ 16:20 (110分)

【受験料】 6,200円 (税込)

【レベル】 新入社員 **実務3年** 実務5年 実務10年

【出題形式】 4肢択一 / 40問

係長・リーダー  
相当職を目指す方

【出題範囲】

- I. 生産システムと生産形態 生産システムと生産管理の基礎/生産形態の分類
- II. 製品企画と設計管理 製品企画/設計管理の概要
- III. 工程管理における生産計画 生産計画と生産統制/生産計画
- IV. 資材・在庫管理と生産システム 資材・在庫管理/生産システムとIE/工程編成

+ 共通知識※

## 2級生産管理オペレーション（作業・工程・設備管理）

【試験時間】 AM 10:45～12:35（110分）

【受験料】 7,700円（税込）

【レベル】

新入社員

実務3年

**実務5年**

実務10年

【出題形式】 5肢択一 / 40問

課長・マネージャー  
相当職を目指す方

【出題範囲】

- |                    |   |
|--------------------|---|
| I. 作業管理            | 作業管理/作業設計/作業標準/標準時間/作業統制/作業指導/作業環境の設計                     |
| II. 職場の改善          | 職場の改善の進め方/目標管理/能率管理/工程編成（生産方式）の改善/<br>職場レイアウトと改善/作業評価の進め方 |
| III. 工程管理（オペレーション） | 工程管理/手順計画/工数計画/日程計画/材料計画/生産管理システム/<br>工程管理と情報システム         |
| IV. 設備管理           | 設備管理/故障/信頼性・安全性設計/保全活動/保全組織/経済性評価                         |
| + 共通知識※            |   |

## 2級生産管理オペレーション（購買・物流・在庫管理）

【試験時間】 AM 10:45～12:35（110分）

【受験料】 7,700円（税込）

【レベル】

新入社員

実務3年

**実務5年**

実務10年

【出題形式】 5肢択一 / 40問

課長・マネージャー  
相当職を目指す方

【出題範囲】

- |             |   |
|-------------|---|
| I. 資材・在庫管理  | 資材管理/購買管理/外注管理/在庫管理/資材の標準化と価値工学（VE）/<br>資材・在庫管理と情報システム/関連法規 |
| II. 運搬・物流管理 | 物流管理/物流サービス/物流拠点/物流効率/運搬・物流管理と情報システム/社会と物流                  |
| + 共通知識※     |   |

## 3級生産管理オペレーション

【試験時間】 AM 10:45～12:35（110分）

【受験料】 6,200円（税込）

【レベル】

新入社員

**実務3年**

実務5年

実務10年

【出題形式】 4肢択一 / 40問

係長・リーダー  
相当職を目指す方

【出題範囲】

- |                |  |
|----------------|--|
| I. 作業管理基礎      | 生産システム/作業管理の考え方/Eの分析手法と改善方向/作業改善の進め方/S |
| II. 工程管理基礎     | 工程管理の考え方/生産形態の分類/日程計画/生産統制             |
| III. 設備管理基礎    | 設備管理の考え方/設備保全/設備の劣化/設備保全システム           |
| IV. 資材・在庫管理の基礎 | 資材管理の考え方/資材計画/在庫管理/入出庫管理/棚卸/購買管理       |
| V. 運搬・物流管理の基礎  | 物流管理の考え方/保管/荷役/運搬/包装                   |
| + 共通知識※        |  |

## BASIC級生産管理

【試験時間】 AM 10:45～11:45（60分）

【受験料】 3,300円（税込）

【レベル】

**新入社員**

実務3年

実務5年

実務10年

【出題形式】 正誤選択 / 70問

学生、就職希望者、内定者、  
入社して間もない方

【出題範囲】

- |                    |  |
|--------------------|--|
| I. 生産システムと生産計画の基礎  | 生産システムと生産形態/生産形態の分類                      |
| II. 製品企画           | 製品企画                                     |
| III. 工程管理基礎        | 工程管理の考え方/生産計画/工程編成/生産統制/生産システムとIE        |
| IV. 作業管理と設備管理の基礎   | 作業管理の考え方/設備管理の考え方                        |
| V. 資材・在庫管理と物流管理の基礎 | 資材管理の考え方/資材計画/在庫管理/物流管理の考え方/物流の基礎        |
| VI. 品質管理           | 品質管理の考え方/データの活用/品質改善の進め方/品質保証            |
| VII. 原価管理          | 原価管理の考え方/製品開発と製造の原価/原価の構成/原価計算           |
| VIII. 納期管理         | 納期管理の考え方/納期遅延の発生要因と対策                    |
| IX. 安全衛生管理         | 安全衛生管理の基本/管理体制構築と安全衛生教育の推進               |
| X. 環境管理            | 環境問題の歴史的経緯と環境基本法/<br>工場・事業場における環境保全の取り組み |

### ※生産管理 共通知識

#### < 2級共通知識 >

- |            |   |
|------------|---|
| I. 品質管理    | 品質管理の考え方/統計的手法/検査/管理図/社内標準化/品質保証  |
| II. 原価管理   | 原価管理の基本的な考え方と手法/標準原価/原価企画/コストテーブル/<br>全部原価計算および直接原価計算/評価・選択/原価低減/物流コスト                  |
| III. 納期管理  | 設計の標準化/設計工数管理/設計日程管理/設計進捗管理/設計不具合の防止策/納期管理/<br>生産期間の短縮と対策/仕掛品の削減/初期管理/作業指示と統制/生産手配と進捗管理 |
| IV. 安全衛生管理 | 安全衛生管理の概要/労働安全衛生法の概要/設備等物的安全化/安全教育等人的安全化  |
| V. 環境管理    | 環境問題の歴史的経緯と環境基本法/公害防止対策/<br>工場・事業場における環境保全の取り組み/循環型社会をめざして/<br>製品の環境負荷の低減/企業の社会的責任      |

#### < 3級共通知識 >

- |            |  |
|------------|--|
| I. 品質管理    | 品質管理の考え方/データの活用/検査/品質改善の進め方/品質保証                   |
| II. 原価管理   | 原価管理の考え方/製品開発と製造の原価/原価の構成/原価計算のしくみ/<br>原価低減/その他の用語 |
| III. 納期管理  | 納期管理の考え方/納期遅延の発生要因と対策/納期管理の手法/目で見る管理               |
| IV. 安全衛生管理 | 安全衛生管理の基本/労働安全衛生法の概要/設備等物的安全化の基本/<br>安全教育等人的安全化の基本 |
| V. 環境管理    | 環境問題の歴史的経緯と環境基本法/公害防止対策/<br>工場・事業場における環境保全の取り組み    |

# ロジスティクス

## 1級ロジスティクス

【試験時間】 AM 10:45 ~ 13:15 (150分)

【受験料】 11,000円 (税込)

【レベル】 新入社員 実務3年 実務5年 **実務10年**

【出題形式】 論述式 / 2問

部長・ディレクター  
相当職を目指す方

専門知識及びその関連知識を踏まえた部長相当職として必要な能力  
(課題の分析能力、解決方策の立案能力、これを実施するためのマネジメント能力等) について、  
経営管理的観点も含め、総合的に問う試験。

【問題構成】

<問題1> テーマ問題  
提示されたテーマに関連するキーワードの具体的な説明を含む、  
当該テーマに関する課題の解決方策等について、論述する問題。

【専門知識の範囲】

「2級ロジスティクス管理」及び  
「2級ロジスティクス・オペレーション」  
の試験範囲に準拠

<問題2> 事例問題  
提示された事例に即して、課題を分析するとともに、  
当該課題の解決のための方策を立案し、これを適正に実施するための  
マネジメント方策等について、総合的に論述する問題。

## 2級ロジスティクス管理

【試験時間】 AM 10:45 ~ 12:35 (110分)

【受験料】 7,700円 (税込)

【レベル】 新入社員 実務3年 **実務5年** 実務10年

【出題形式】 5肢択一 / 40問

課長・マネージャー  
相当職を目指す方

【出題範囲】

- |                    |  |
|--------------------|--|
| I. ロジスティクス管理の体系    | 企業経営とロジスティクス管理/ロジスティクス統制/物流サービス管理/<br>ロジスティクスと環境問題/物流に関する政策    |
| II. 在庫・システム・コスト管理  | 在庫管理/物流システム管理/物流コスト管理  |
| III. ロジスティクス情報システム | ロジスティクス情報システムと情報通信技術/<br>ロジスティクス情報システム開発/国際物流における貿易実務取引と情報システム |

## 3級ロジスティクス管理

【試験時間】 PM 14:30 ~ 16:20 (110分)

【受験料】 6,200円 (税込)

【レベル】 新入社員 **実務3年** 実務5年 実務10年

【出題形式】 4肢択一 / 40問

係長・リーダー  
相当職を目指す方

【出題範囲】

- |                       |                                   |
|-----------------------|-----------------------------------|
| I. ロジスティクス管理の概要       | 物流の概念と物流管理/物流サービス管理/物流政策と関連法規     |
| II. 在庫・システム・コスト管理の概要  | 物流システム管理/在庫管理/物流コスト管理             |
| III. ロジスティクス情報システムの概要 | ロジスティクス情報システムの基礎/業務別ロジスティクス情報システム |

## 2級ロジスティクス・オペレーション

【試験時間】 PM 14:30 ~ 16:20 (110分)

【受験料】 7,700円 (税込)

【レベル】 新入社員 実務3年 **実務5年** 実務10年

【出題形式】 5肢択一 / 40問

課長・マネージャー  
相当職を目指す方

【出題範囲】

- |                 |  |
|-----------------|--|
| I. 輸送包装とユニットロード | 輸送包装の適正化・標準化/輸送包装設計と輸送包装技法/<br>代表的なユニットロードシステム |
| II. 物流拠点システム    | 物流拠点計画/物流センターの管理と運営                            |
| III. 輸配送システム    | 輸送機関の特性と選択/輸配送システムの構築/国際輸送/社会への適合              |

## 3級ロジスティクス・オペレーション

【試験時間】 AM 10:45 ~ 12:35 (110分)

【受験料】 6,200円 (税込)

【レベル】 新入社員 **実務3年** 実務5年 実務10年

【出題形式】 4肢択一 / 40問

係長・リーダー  
相当職を目指す方

【出題範囲】

- |                            |  |
|----------------------------|--|
| I. 輸送包装・荷役・保管の概要           | 包装/ユニットロードシステム/荷役・MH/保管/<br>荷役機器及び保管機器/物流拠点の基礎知識 |
| II. 輸送の概要                  | 輸送/輸配送システム/国際輸送                                  |
| III. 約款と物流保険の概要・関連法規・関連JIS | 約款と物流保険の概要・関連法規・関連JIS                            |

## BASIC級ロジスティクス

【試験時間】 AM 10:45 ~ 11:45 (60分)

【受験料】 3,300円 (税込)

【レベル】 **新入社員** 実務3年 実務5年 実務10年

【出題形式】 正誤選択 / 70問

学生、就職希望者、内定者、  
入社して間もない方

【出題範囲】

- |                    |   |
|--------------------|---|
| I. 物流の基礎           | ロジスティクス業の概要/ロジスティクスの概要/物流サービス管理               |
| II. 物流システム         | 物流システムの概要/包装・ユニットロードシステム/保管と荷役/輸送/<br>輸配送システム |
| III. ロジスティクス情報システム | ロジスティクス情報システム                                 |

# 経営情報システム

## 1級経営情報システム

【試験時間】 AM 10:45 ~ 13:15 (150分)

【受験料】 11,000円 (税込)

【レベル】

新入社員

実務3年

実務5年

**実務10年**

【出題形式】 論述式 / 2問

部長・ディレクター  
相当職を目指す方

専門知識及びその関連知識を踏まえた部長相当職として必要な能力  
(課題の分析能力、解決方策の立案能力、これを実施するためのマネジメント能力等) について、  
経営管理的観点も含め、総合的に問う試験。

【問題構成】

<問題1> テーマ問題

提示されたテーマに関連するキーワードの具体的な説明を含む、  
当該テーマに関する課題の解決方策等について、論述する問題。

【専門知識の範囲】

「2級経営情報システム(情報化企画)、  
同(情報化活用)」  
の試験範囲に準拠

<問題2> 事例問題

提示された事例に即して、課題を分析するとともに、  
当該課題の解決のための方策を立案し、これを適正に実施するための  
マネジメント方策等について、総合的に論述する問題。

## 2級経営情報システム(情報化企画)

【試験時間】 AM 10:45 ~ 12:35 (110分)

【受験料】 7,700円 (税込)

【レベル】

新入社員

実務3年

**実務5年**

実務10年

【出題形式】 5肢択一 / 40問

課長・マネージャー  
相当職を目指す方

【出題範囲】

- I. 経営情報化企画 経営戦略/情報化戦略/情報倫理・コンプライアンス/情報化戦略の評価/  
情報化戦略の成果
- II. 業務の分析・評価・改善 業務の分析/業務の可視化/改善計画の策定と評価/業務改善の推進/  
業務改善にかかわる国際標準など
- III. システムの開発 経営と情報システム構築のかかわり/システム化計画の策定/  
情報システム開発・保守の組織体制/見積り/要求仕様書と要件定義書/システム設計/  
ヒューマン・インターフェース設計/データベースとファイルの設計/  
システム開発手法とツール/システムのテスト計画/システムの移行計画/  
開発プロジェクトマネジメント
- IV. IT資源の調達 組織のIT資源調達への取り組み/IT資源の調達プロセス/調達プロセスの運用/  
調達に必要な業務やIT支援に関する知識

## 2級経営情報システム(情報化活用)

【試験時間】 PM 14:30 ~ 16:20 (110分)

【受験料】 7,700円 (税込)

【レベル】

新入社員

実務3年

**実務5年**

実務10年

【出題形式】 5肢択一 / 40問

課長・マネージャー  
相当職を目指す方

【出題範囲】

- I. 運用工程 運用工程の概要/運用管理(1)/運用管理(2)/保守、変更管理、移行
- II. 活用 情報の活用/デジタル・メディアの活用/ネットワークの活用/ビジネスツールの活用/データの活用
- III. 評価 情報化の効果の考え方/評価方法/モニタリング・コントロール
- IV. 対策 対策の概念/対策の管理システムの詳細/対策の管理策の詳細/対策の応用と動向

## 3級経営情報システム

【試験時間】 AM 10:45 ~ 12:35 (110分)

【受験料】 6,200円 (税込)

【レベル】

新入社員

**実務3年**

実務5年

実務10年

【出題形式】 4肢択一 / 40問

係長・リーダー  
相当職を目指す方

【出題範囲】

- I. IT活用の基礎 コンピュータシステムの基礎/情報システムの基礎/  
ネットワーク技術の基礎/インターネットの基礎/IT活用の関連動向
- II. システム化計画と設計の基礎 業務分析の基礎/要件定義の基礎/システム化計画の基礎/  
ヒューマン・インターフェースの作成/データベース・ファイル設計
- III. 情報システムの運用・保守の基礎 情報システムを運用する/情報システムの運用を管理する/  
情報システムの資源を管理する/ITサービスを利用・提供する/  
セキュリティ管理
- IV. 業務アプリケーションの活用と選定の基礎 業務アプリケーションの基礎/製造業務のアプリケーション/  
販売活動の業務アプリケーション/物流業務のアプリケーションの基礎/  
さまざまな業務アプリケーション
- V. 情報活用の基礎 情報について/情報のビジネス活用/マルチメディアの基礎/  
ネットワークの活用/ビジネスツールの活用

# 経営戦略

## 1級経営戦略

【試験時間】 AM 10:45 ~ 13:15 (150分)

【受験料】 11,000円 (税込)

【レベル】

新入社員

実務3年

実務5年

**実務10年**

【出題形式】 論述式 / 2問

部長・ディレクター  
相当職を目指す方

専門知識及びその関連知識を踏まえた部長相当職として必要な能力  
(課題の分析能力、解決方策の立案能力、これを実施するためのマネジメント能力等) について、  
経営管理的観点も含め、総合的に問う試験。

【問題構成】

<問題1> テーマ問題

提示されたテーマに関連するキーワードの具体的な説明を含む、  
当該テーマに関する課題の解決方策等について、論述する問題。

【専門知識の範囲】

「2級経営戦略」の試験範囲に準拠

<問題2> 事例問題

提示された事例に即して、課題を分析するとともに、  
当該課題の解決のための方策を立案し、これを適正に実施するための  
マネジメント方策等について、総合的に論述する問題。

## 2級経営戦略

【試験時間】 AM 10:45 ~ 12:35 (110分)

【受験料】 7,700円 (税込)

【レベル】

新入社員

実務3年

**実務5年**

実務10年

【出題形式】 5肢択一 / 40問

課長・マネージャー  
相当職を目指す方

【出題範囲】

- I. 経営戦略と組織の理論 企業と組織の概念/経営戦略の定義/経営戦略の内容/経営戦略の構造/  
経営戦略と組織との関係/経営戦略のサブ・システムとその統合
- II. 経営戦略の策定 競争優位性の決定/コア・コンピタンスの決定/事業領域の決定/  
事業システムの決定/経営戦略の選択/戦略的計画へのブレイクダウンの実例
- III. 経営戦略実行・評価 経営戦略と組織/組織プロセス/経営戦略とマネジメント・プロセス/  
経営戦略とトップ・マネジメント/経営戦略の人的側面/経営戦略の価値的評価
- IV. 経営戦略・イノベーション 企業革新の戦略/新規事業の開発/これからの経営戦略

## 3級経営戦略

【試験時間】 PM 14:30 ~ 16:20 (110分)

【受験料】 6,200円 (税込)

【レベル】

新入社員

**実務3年**

実務5年

実務10年

【出題形式】 4肢択一 / 40問

係長・リーダー  
相当職を目指す方

【出題範囲】

- I. 経営戦略概要 経営戦略の役割/経営戦略の必要性/経営戦略と経営計画の関係/経営計画の構造
- II. 経営戦略策定プロセス 経営戦略の策定プロセス/経営目標の設定/経営環境の分析/自社能力の分析/  
経営資源と機会・脅威との統合/経営戦略と社会的責任との適合/  
経営戦略と経営計画に関する基礎知識

## 2級人事・人材開発

これまで理解が曖昧なままアウトプットしていた各種知識の理解を深め、自身の業務パフォーマンスの質を高めるために、受験しました。業務上ほぼ全ての知識領域が実務に直結しているため、合否に関わらず、学習プロセス自体が大変意味のあるものでありました。また、教材を読み進めていく中で、自社内で常日頃流通している言葉や導入している各種制度に関する記述を目にする機会がとて多く、“我事”として興味深く学習を進めることができた点もとても良かったと思っています。

(植田 康弘 様)

## 2級営業/2級マーケティング

これまでも他の資格を複数取得しており、自分の理解度を客観的に測ることが出来るため受験しました。また、部下に対しても、取得促進による知見拡充を促しているため、自らも率先垂範する形でチャレンジしました。受験に向けてテキストを熟読し、分からない文言を都度確認することで、資格の領域以外の知識も深めることが出来ました。受験したことで、本社管理部門とのコミュニケーションが良くなりました。調達に関する機能も自部門にあるため、今後は、企業法務の資格取得を計画中です。

(三菱電機エンジニアリング株式会社 笹田 孝 様)

## 3級生産管理プランニング/3級生産管理オペレーション

生産管理といっても会社ごとに特色があり、一般的にはどうなのか？という疑問がありました。今回、受験を通じて、一般的と言われる知識を身に付ける事ができ、お客様との会話もより一層理解できるようになりました。今まではシステム寄りの知識でしたが、業務寄りの知識を理解したことにより、生産管理全体の理解が非常にスムーズに進みました。

## 2級ロジスティクス管理

標準テキストやYouTubeの過去問動画シリーズで学習しました。物流業者ではありませんが、商材を調達する業務の中で、総合的な商材の流れの把握であったり、サプライヤー、取引業者、物流業者へのアドバイスや監査項目の確認、ポイント等を整理出来ました。サラリーマンであるため部署の異動は必須であり、今後、各部署に異動した際には総合的・専門的知識の習得の為、試験を受験したいと思います。過去問についてはYouTubeで反復勉強しましたが、通勤中でもヒヤリングしながら勉強できたことが良かったです。

(キリンシティ株式会社 調達部 森永 秀樹 様)

ビジョナリー  
YouTube



## 2級経営戦略

今までは営業という立場から、自社で持っている商品やサービスを決められた価格でお客様に提供することにのみ専念していましたが、経営戦略を学ぶことで、案件に合わせた内容や特別価格など、より戦略的な営業を出来る様になりました。徐々に中堅社員になりつつあるので、今後は中堅社員としてのあり方や組織のまとめ方などの通信教育を受けていく予定です。また、資格取得により所属先から奨励金が支給されます。

# 申請～受験までの流れ（個人申請）

Step  
1

## 受験する試験区分を決める

受験資格はありません。

8分野44試験から自分の職種とレベルに合った受験が可能です！

前期

試験日：10月上旬  
申請期間：4月中旬  
～7月下旬

後期

試験日：2月中旬  
申請期間：10月上旬  
～12月中旬

Step  
2

## マイページ登録（初回のみ）

マイページのご登録で、申請手続きや申請内容の確認等が便利にご活用いただけます！

メールアドレスをご入力後、登録 URL をお送りいたしますので、URL よりご登録をお願いいたします。

Step  
3

## 受験申請

インターネットからお申し込みください。

検定申込画面へ進み、申込フォームに必要事項を入力します。



受験申請はこちら

Step  
4

## 試験に向けた準備

受験にあたっての主な学習方法には、「標準テキスト・過去問題解説集による自主学習」と、

「認定講座の受講」があります。詳しくはHPの「学習支援」をご参照いただき、必要に応じてご活用ください。

HPでは2年分の過去問題も掲載しております！



学習支援はこちら

Step  
5

## 受験票到着

試験の約1～2週間前に受験票が到着いたします。

未着、または記載事項に誤りがある場合は**運営事務局**にご連絡ください。

(E-mail: business-career@kentei-uketsuke.com TEL: 03-6627-6504)

※通常、試験の1週間前に受験票未着に関するお問合せ期間を設けております。

Step  
6

## 受験

受験票、筆記用具、写真付き身分証明書等を持参で、受験票に記載されている会場で受験します。

※マイページの確認画面を受験票代わりとしてお使いいただくことはできません。必ず受験票をお持ちください。

Step  
7

## 合格発表

試験の約1ヶ月後にHP上で合格者番号が発表されます。

お手元には、受験後約1～2ヶ月後に結果通知が届きます。

※正解表については、原則として試験の2営業日後にHPで公開しています。

試験結果はマイページからも  
ご確認いただけます！

企業で従業員の方の受験をとりまとめて申請する  
「企業一括申請」もご用意しております。  
詳しくは次のページをご覧ください！

# 申請～受験までの流れ（企業一括申請）

Step  
1

## 受験申請書類をダウンロードする

受験料は企業一括払いと個人払いをお選びいただけます！  
該当するほうの申請書を HP よりダウンロードしてください。



ダウンロードはこちら

Step  
2

## 受験申請

申請書を E-Mail にてお送りください。  
【送付先：info\_bc@nippan.co.jp】

Step  
3

## お支払い（企業一括払い）

申請書を確認後、請求書をご担当者様へ送付します。  
記載された支払期日までにお振込みを完了してください。

## お支払い（個人払い）

企業コードをご担当者様にお知らせいたします。  
各受験者様ご自身で 14 ページと同様に受験申請をお願いいたします。  
※受験申請時に企業コードの入力が必要となります。

Step  
4

## 試験に向けた準備

受験にあたっての主な学習方法には、「標準テキスト・過去問題解説集による自主学習」と、「認定講座の受講」があります。詳しくは HP の「学習支援」をご参照いただき、必要に応じてご活用ください。  
HP では 2 年分の過去問題も掲載しております！



学習支援はこちら

Step  
5

## 受験票到着

試験の約 1～2 週間前に受験票が到着いたします。  
未着、または記載事項に誤りがある場合は [運営事務局](#) にご連絡ください。  
(E-mail : info\_bc@nippan.co.jp TEL : 070-2461-4320)  
※通常、試験の 1 週間前に受験票未着に関するお問合せ期間を設けております。

Step  
6

## 受験

受験票、筆記用具、写真付き身分証明書等を持参で、受験票に記載されている会場で受験します。  
※マイページの確認画面を受験票代わりとしてお使いいただくことはできません。必ず受験票をお持ちください。

Step  
7

## 合格発表

試験の約 1 ヶ月後に HP 上で合格者番号が発表されます。  
お手元には、受験後約 1～2 ヶ月後に結果通知が届きます。  
※正解表については、原則として試験の 2 営業日後に HP で公開しています。

試験結果はマイページからも  
ご確認いただけます！

## 一括申請のメリット

一度申請すると、次回から事前に  
受験案内をお送りしますので、  
申請忘れを防げます。

個人あての結果通知書とは別に、  
従業員全員の結果一覧表が届きます。

結果通知書と合格証書を  
まとめて受け取ることができます。  
社長自ら合格証書を手渡すことも可能！

従業員が受験した試験区分の  
得点分布表が届きます。  
社員の強みを分析できます！



# 施設認定制度のご案内

企業、教育訓練機関、学校などで、その所属する従業員、受講者、学生・生徒などの受験希望者に対して自らの施設において試験を実施することを希望する施設は、中央職業能力開発協会から認定を受けることによって、試験実施認定施設として自施設において試験を実施することができます。

## ◆ POINT ◆

- ・試験会場から遠くても、利便性が良い自施設で受験することができます。
- ・試験日及び実施時間帯は全国統一となっているため、公平な試験実施ができます。
- ・会場の用意から試験監督員の用意まで、一貫して自施設で完結することができます。
- ・お送りする試験資材の中に、詳細な業務マニュアルが入っているので、誰でも試験監督員をすることができます。

主な要件：1 試験回ごとの受験者数が1施設当たり概ね10名以上見込まれること。

※等級・試験区分・実施時間帯等が同じ必要はございません。  
(例)〔午前〕3級労務管理 5名、〔午後〕2級総務 5名 計 10名

## 認定施設の申請手順

Step  
1

施設認定申請書類の提出（申請者 → 中央協会）

※受験申請期間締切日の1か月前までに施設認定の申請が必要です。  
※申請書類及び認定施設申請要件等については下記URLからダウンロードしてください。  
<https://www.javada.or.jp/jigyou/gino/business/nintei-sisetu.html>

Step  
2

認定証書の交付（中央協会 → 申請者）

申請書類を受領後、認定基準に合致しているか確認をした上で、認定証書を交付します。  
認定の有効期間は、認定日から起算して2年を経過した日の後の最初に到来する3月31日までです（有効期間の更新制度あり）。

Step  
3

受験申請（企業様 → 中央協会（ビジキャリア運営事務局））

下記URLから受験申請書をダウンロードの上、ビジキャリア運営事務局までお送りください。  
※受験申請書にある試験地は「認定施設（自社受験）」を選択してください。  
<https://www.kentei-uketsuke.com/sys/career/ikkatsu/>

Step  
4

試験資材の送付（中央協会（ビジキャリア運営事務局） → 申請者）

試験日の約11日前に試験資材が到着します。中身に不足・不備がないかご確認ください。

Step  
5

試験の実施（申請者）

- (1) 試験終了後、中央職業能力開発協会に試験終了の旨をご連絡ください。
- (2) 試験資材を返却日までに必ずご返却ください。

ぜひ自施設での実施をご検討ください！

# 試験分野・試験区分

試験分野	試験区分			
	1 級	2 級	3 級	BASIC 級
人事・人材開発・ 労務管理	人事・人材開発・ 労務管理	人事・人材開発	人事・人材開発	
		労務管理	労務管理	
経理・財務管理	経理・財務管理	経理	経理（簿記・財務諸表）	
			経理（原価計算）	
		財務管理（財務管理・管理会計）	財務管理	
営業・ マーケティング	営業・ マーケティング	営業	営業	
		マーケティング	マーケティング	
生産管理	生産管理	生産管理プランニング （製品企画・設計管理）	生産管理プランニング	生産管理
		生産管理プランニング （生産システム・生産計画） （加工型・組立型）		
		生産管理プランニング （生産システム・生産計画） （プロセス型）		
		生産管理オペレーション （作業・工程・設備管理）	生産管理オペレーション	
		生産管理オペレーション （購買・物流・在庫管理）		
企業法務・総務	企業法務	企業法務（組織法務）	企業法務	
		企業法務（取引法務）		
	総務	総務		
ロジスティクス	ロジスティクス	ロジスティクス管理	ロジスティクス管理	ロジスティクス
		ロジスティクス・オペレーション	ロジスティクス・オペレーション	
経営情報システム	経営情報システム	経営情報システム（情報化企画）	経営情報システム	
		経営情報システム（情報化活用）		
経営戦略	経営戦略	経営戦略	経営戦略	

※ 1 級は前期試験のみ、BASIC 級は後期試験のみの実施となります。

受験資格はありません。どの等級・試験でもご受験いただけます。  
試験範囲の詳細は HP でご覧いただけます。



試験範囲の詳細はこちら

HP、SNS でも情報発信中です。  
ぜひご覧ください！

ビジネス・キャリア検定試験 HP

---



YouTube ビジキャリアチャンネル

---



ビジキャリア Facebook

---



企業様の活用事例

---



